



CONCERTALB S.C.



RESUMEN EJECUTIVO

PAEM 2025

**Ramo General 33. Aportaciones Federales para
Entidades Federativas y Municipios:
Fondo IV FORTAMUN.**

Participaciones:
Fondo General de Participaciones.

Programa Presupuestario:
E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.

Ejercicio Fiscal 2024

Tenosique, Tabasco a 19 de Agosto de 2025
Contrato de Prestación de Servicios No. **CP/36/2025**

DOCUMENTO ELABORADO Y COORDINADO POR:

M.A.P. LILIANN BROWN HERRERA.

COORDINADORA DE EVALUACIÓN DE CONCERTALB S.C.

CON LA COLABORACIÓN Y APOYO DE:

L.A. HELENA GUADALUPE CASTRO JARAMILLO.

LIC. EDVIN HERÓN NARCIA BROWN.

FECHA DE INICIO DE LA ELABORACIÓN: 17 DE ABRIL DE 2025.

FECHA DE TÉRMINO: 19 DE AGOSTO DE 2025.

CONTENIDO.

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	3
I.1.	INTRODUCCIÓN.	3
I.2.	PROCESO DE EVALUACIÓN Y METODOLOGÍA.	3
I.3.	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SUS ACCIONES.....	3
I.4.	FUENTES DE FINANCIAMIENTO.....	4
I.5.	RESULTADOS Y PRODUCTOS.....	5
I.6.	COBERTURA.	6
I.7.	EVOLUCIÓN DE LA COBERTURA.....	6
I.8.	ATENCIÓN DE RECOMENDACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES.....	7
I.9.	PRINCIPALES HALLAZGOS Y RESULTADOS.....	8

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Composición Funcional del Gasto del Programa Presupuestario E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.....	4
Tabla 2. Resumen de Acciones Ejecutadas del Pp E037.- Seguridad y Protección Ciudadana Conforme a las Fuentes de Financiamiento Ejecutadas.....	5
Tabla 3. Resumen General de Cumplimiento de Metas del Pp E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.	5
Tabla 4. Cuantificación de las Poblaciones Potencial, Objetivo y Atendida del Pp E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.....	6

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Evolución de la Incidencia Delictiva en el Municipio de Tenosique, Tabasco.....	7
--	---



CONCERTALB S.C.



RESUMEN EJECUTIVO

I. RESUMEN EJECUTIVO.

I.1. INTRODUCCIÓN.

El presente Resumen Ejecutivo expone los principales resultados del proceso de evaluación aplicado al Programa Presupuestario E037.- Seguridad y Protección Ciudadana, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, implementado por el Ayuntamiento Constitucional de Tenosique, Tabasco. El programa tiene como finalidad fortalecer las capacidades institucionales en materia de seguridad pública mediante la modernización del equipamiento, la capacitación del personal policial y la mejora de la infraestructura operativa. Estas acciones contribuyen a la preservación de la paz social, la prevención del delito y la protección de los derechos e integridad de la población.

I.2. PROCESO DE EVALUACIÓN Y METODOLOGÍA.

La evaluación se llevó a cabo conforme a los Términos de Referencia establecidos por el Consejo Estatal de Evaluación (CEE) y los Lineamientos para la Evaluación de Programas Presupuestarios y Políticas Públicas del Estado de Tabasco. El proceso se estructuró a partir de un análisis de gabinete y trabajo de campo, mediante revisión documental de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), el Programa Operativo Anual (POA) 2024, informes trimestrales, registros presupuestales y reportes de desempeño. Se aplicaron los criterios de eficacia, eficiencia, economía, coherencia y transparencia, valorando el cumplimiento de metas en los niveles Fin, Propósito, Componente y Actividad.

I.3. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO Y SUS ACCIONES.

Con el Programa Presupuestario E037.- Seguridad y Protección Ciudadana, se ejecutaron 52 acciones durante el ejercicio fiscal 2024, mediante las cuales se atendió al 100% del personal policial adscrito a la Dirección de Seguridad Pública Municipal, conformado por un 15.38% de mujeres y un 84.62% de hombres.

Por el uso y destino de los recursos económicos del Programa Presupuestario tenemos el siguiente análisis:

Tabla 1. Composición Funcional del Gasto del Programa Presupuestario E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
1. Recursos Humanos y Operación Administrativa.	Incluye pagos de sueldos, compensaciones, prestaciones y aportaciones al ISSET, así como gastos en combustibles, energía eléctrica, materiales de oficina y mantenimiento vehicular.	88%
2. Fortalecimiento Institucional.	Comprende la adquisición de chalecos, cascos y equipo antimotín, así como materiales de protección personal y uniformes especializados destinados a la operatividad policial.	8%
3. Capacitación y Profesionalización.	Considera los cursos de formación inicial y continua dirigidos a aspirantes y elementos activos, orientados al desarrollo de competencias básicas de la función policial.	4%

Fuente: Elaboración propia de CONCERTALB S.C. con base en la información presupuestal del programa presupuestario E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.

Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de las capacidades, habilidades y competencias profesionales del cuerpo policial, lo que se traduce en una mejora en la calidad de los servicios de seguridad pública y en una respuesta más eficiente y oportuna a las demandas ciudadanas, beneficiando de manera indirecta a la totalidad de la población del municipio.

I.4. FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

Durante el ejercicio fiscal 2024, el programa ejerció un monto total de \$39,345,090.18 (Treinta y nueve millones trescientos cuarenta y cinco mil noventa pesos 18/100 M.N.), con recursos del Ramo General 33, Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) y del Fondo General de Participaciones. Los recursos se destinaron al fortalecimiento de la Dirección de Seguridad Pública Municipal.

La composición de los recursos económicos del Programa Presupuestario, se desglosan a continuación:

Tabla 2. Resumen de Acciones Ejecutadas del Pp E037.- Seguridad y Protección Ciudadana Conforme a las Fuentes de Financiamiento Ejecutadas.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	TOTAL DE ACCIONES	MONTO EJERCIDO
Ramo General 33, Fondo IV, Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN)	45	\$37,935,232.13
Fondo General de Participaciones	7	\$1,409,858.05
TOTAL	52	\$39,345,090.18

Fuente: Elaboración propia de CONCERTALB S.C.

I.5. RESULTADOS Y PRODUCTOS.

El programa alcanzó un cumplimiento promedio del 98.5% de las metas establecidas en la MIR, demostrando una gestión eficaz y un uso adecuado de los recursos asignados.

Tabla 3. Resumen General de Cumplimiento de Metas del Pp E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.

NIVEL	META ESTIMADA	META LOGRADA (AJUSTADA)	CUMPLIMIENTO (%)
Fin	Reducción del 5% del índice delictivo	Reducción real del 4.95%	99.13%
Propósito	99.40% de denuncias ciudadanas atendidas	100% de denuncias atendidas	100.6%
Componente C01	15% del presupuesto destinado a capacitación policial	3.74% del presupuesto ejercido en capacitación	24.9%
Actividad C0101	85% de elementos capacitados	89.13% de elementos capacitados	104.8%
Actividad C0102	100% de elementos certificados	96.74% de elementos certificados	96.7%

Fuente: Elaboración propia de CONCERTALB S.C.

I.6. COBERTURA.

El programa tiene cobertura municipal, atendiendo la totalidad del territorio de Tenosique, con acciones focalizadas en la cabecera municipal y comunidades con presencia operativa de la Dirección de Seguridad Pública.

Tabla 4. Cuantificación de las Poblaciones Potencial, Objetivo y Atendida del Pp E037.- Seguridad y Protección Ciudadana.

CONCEPTO	IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN	NÚMERO DE HABITANTES
Población Potencial	Población total del municipio.	62,310 Habitantes
Población Objetivo	Población total del municipio.	62,310 Habitantes
Población Atendida	Población beneficiada con las acciones del programa.	100%
	Población Femenina Beneficiada con las acciones del programa.	31,649 Mujeres (50.8%)
	Población masculina beneficiada con las acciones del programa.	30,661 Hombres (49.2%)

Fuente: Elaboración propia de CONCERTALB S.C.

Asimismo, el programa impactó en 28 Áreas Geoestadísticas Básicas (AGEB) clasificadas como Zonas de Atención Prioritaria (ZAP), con un total de 34,946 habitantes beneficiados.

I.7. EVOLUCIÓN DE LA COBERTURA.

Con relación a la incidencia delictiva en el municipio de Tenosique, del año 2021 al 2022 se registró una disminución de 8.36% en la incidencia delictiva, en los años posteriores, esta disminución continuó, de 2022 a 2023 se presentó una disminución de 16.38%, mientras que de 2023 a 2024 la disminución fue del 20.5%.

Ilustración 1. Evolución de la Incidencia Delictiva en el Municipio de Tenosique, Tabasco.



Fuente: Elaboración propia de CONCERTALB S.C. con información del Diagnóstico de Seguridad Pública Municipal PMD Tenosique 2024 - 2027¹.

I.8. ATENCIÓN DE RECOMENDACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES.

Se identificó un avance del 100% en la atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de evaluaciones anteriores. Se consolidaron mecanismos de coordinación entre las direcciones de Seguridad Pública, Programación, Administración, Finanzas y Contraloría, fortaleciendo los procesos de control interno, rendición de cuentas y transparencia. Entre las mejoras institucionales destacan la implementación de un sistema de monitoreo y seguimiento de metas, conciliaciones mensuales de avances físicos y financieros, y auditorías internas y externas practicadas por el OSFE y el SESNSP.

¹ **Fuente:** Plan Municipal de Desarrollo de Tenosique 2024 – 2027. Disponible para Consulta: https://publicacionperiodico.tabasco.gob.mx/documento/7302/firmado_qr.pdf

I.9. PRINCIPALES HALLAZGOS Y RESULTADOS.

Entre los principales hallazgos, se destaca la disminución del 39.03% en la incidencia delictiva entre 2021 y 2024, la coordinación interinstitucional efectiva con dependencias estatales y federales, el cumplimiento integral de la normatividad aplicable y lineamientos FORTAMUN, y la profesionalización policial sostenida. Entre las áreas de mejora se encuentran fortalecer los sistemas de denuncia anónima y atención temprana de violencia familiar, ampliar la cobertura de patrullaje en comunidades rurales, e integrar indicadores de percepción ciudadana y satisfacción social en la MIR.

El Programa Presupuestario E037.- Seguridad y Protección Ciudadana, demuestra un desempeño altamente satisfactorio, con resultados verificables y coherentes con los objetivos institucionales del Ayuntamiento de Tenosique. La correcta aplicación del gasto, la transparencia en el ejercicio presupuestal y la consolidación del modelo de supervisión reflejan una gestión eficiente y orientada a resultados.

En conclusión, el Programa E037.- Seguridad y Protección Ciudadana, cumple su finalidad de fortalecer la seguridad pública municipal, con un desempeño integralmente positivo. La reducción delictiva, la profesionalización del cuerpo policial y el cumplimiento del 99.13 % de las metas reflejan una gestión eficiente, transparente y con alto impacto social. Su continuidad permitirá consolidar una política de seguridad pública preventiva, humana y sostenible, alineada con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas, y con los ejes estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo de Tenosique 2021 - 2024.



CONCERTALB S.C.



 (993) 359 14 00

 contacto@concertalb.com.mx

   @concertalb

 www.concertalb.com.mx

Consultoría, Capacitación,
Evaluación, Servicios Legales
y Administrativos.



CONCERTALB S.C.

